

Galapagos NV is pleased to announce the appointment of Dr. Paul Stoffels as Chief Executive Officer (CEO), effective April 1, 2022. Dr. Stoffels brings an impressive track record of success in innovative drug discovery and development, and a wealth of experience in biotech and pharma, across a range of roles and therapeutic areas.

“After a rigorous selection process, we are very pleased to announce Paul as our next CEO. Given his extraordinary R&D as well as managerial experience, extensive network, along with his deep understanding of Galapagos’ strengths and potential, we are convinced that Paul is uniquely qualified to lead Galapagos,” said Dr. Raj Parekh, Chairman of Galapagos. “We want to express our gratitude and deep appreciation to Onno, who founded Galapagos in 1999 and tirelessly built out the company to become a fully integrated European biotech with a differentiated pipeline and a first product on the market.”

Onno van de Stolpe, retiring CEO and co-founder of Galapagos, added: “My 23 years at the helm of this company has been an incredible journey, and I could not be more honored to hand over the baton to Paul. As a founder and board member in the early years, Paul has a keen understanding of our roots as well as who we are today. I strongly believe that Paul’s strategic and inspirational leadership, along with his deep knowledge of both the industry and Galapagos, make him the right next CEO to deliver tremendous value to all stakeholders, including investors, shareholders and patients.”

Dr. Paul Stoffels commented: “I was closely involved in the foundation of Galapagos by Crucell and Tibotec in 1999 and have been following the company as it matured into the fully-fledged biopharma that it is today. I am attracted by the entrepreneurial culture and unwavering commitment to innovation at Galapagos, its strong R&D capabilities, and growing commercial footprint. Underpinned by strong financial resources and supported by the long-term collaboration with Gilead, I am convinced of Galapagos’ unique potential, and I am very excited and honored to be appointed as CEO. I want to express my respect and appreciation to Onno, who successfully built Galapagos from a start-up to an independent, established publicly listed company. I am committed to staying true to the company’s mission of bringing novel modes of action medicines to patients in need of new treatment options.”

Previously, Paul was Vice Chairman of the Executive Committee and Chief Scientific Officer of J&J, where he spearheaded the Company’s research and product pipeline to set the company wide innovation agenda, discovering and developing transformational healthcare solutions, including the recent development of a single-shot COVID-19 vaccine within a record time frame. Prior to that, he was worldwide Chairman Pharmaceuticals of J&J, which under his leadership significantly rejuvenated its product pipeline and adopted a transformational R&D operating model, resulting in the launch of 25 innovative medicines across the globe. He joined J&J in 2002, with the acquisition of Virco and Tibotec, where he was CEO and Chairman respectively, and led the development of several breakthrough products for the treatment of HIV. Galapagos was founded in 1999 as a joint venture between Crucell and Tibotec, and Paul was member of the board of directors of Galapagos from its foundation until 2002.

Paul studied Medicine at the University of Diepenbeek and the University of Antwerp in Belgium and Infectious Diseases and Tropical Medicine at the Institute of Tropical Medicine in Antwerp, Belgium.

After a transition period during which Onno will hand over his activities, Paul Stoffels* will fully take over as CEO effective April 1, 2022.

Profiel: Paul Stoffels, nieuwe CEO van Galapagos



Gisteren werd bekend dat Galapagos een zwaargewicht heeft aangenomen, maar wie is Paul Stoffels?

Nog geen drie maanden geleden kondigde de 59-jarige Paul Stoffels aan met pensioen te gaan. Hij was Chief Scientific Officer bij Johnson & Johnson. Niet van een regionale sector, maar voor de gehele wereld was hij namens J&J verantwoordelijk voor research en development. De reden voor pensioen? Het 'rustiger aan gaan doen'. Met de nieuwe positie bij Galapagos per 1 april lijkt hij echter toch nog een mooi sluitstuk toe te willen voegen aan zijn carrière.

Galapagos verkeert in een lastige positie momenteel. De Amerikaanse toezichthouder FDA keurde het vlaggenschip van Galapagos, filgotinib, niet goed. Het werd niet toegestaan om verhandeld te worden op de Amerikaanse markt, een enorme klap voor het bedrijf en het aandeel. Een koersval was het gevolg. Paul Stoffels wordt nu binnengehaald als redder in nood, de man die de pijn van Galapagos moet gaan vullen en nieuwe bestemmingen moet zoeken voor de bestaande ontwikkelingen.

Stoffels is allesbehalve een onbekende in de farmawereld. Hij wordt gezien als de meest invloedrijke Belg in de farmaceutische sector en is omwille van zijn uitzonderlijke verdiensten voor België zelfs door koning Filip opgenomen in de adellijke stand en heeft de titel van 'baron' gekregen.

Met de komst van Stoffels haalt Galapagos niet alleen kennis en ervaring binnen, maar ook een poort naar een zeer uitgebreid netwerk binnen de farmacie.

Ook voor Galapagos is Stoffels geen onbekende, hij stond mee aan de wieg van het bedrijf en was eerder lid van de raad van bestuur. Hij kent daarmee de cultuur en weet waar de sterktes en zwaktes liggen. Het doet ergens denken aan een voetbalclub die een zeer succesvolle oud speler binnenhaalt en aanstelt als nieuwe trainer, de verlosser.

Want Stoffels lijkt de juiste vaardigheden te beschikken. Naast diverse studies en specialisaties, heeft hij ook bewezen over voldoende ondernemerschap te bezitten; in de jaren '90 richtte hij biotech bedrijf Virco op en was hij voorzitter van een ander biotech bedrijf, Tibotec. Deze twee bedrijven fuseerden, om vervolgens overgenomen te worden door Johnson & Johnson.

Maar de Galapagos fans zullen de naam van het Belgische Tibotec nog kennen, want samen met het Nederlandse Crucell werd een joint venture gevormd die later uit zou groeien tot het beursgenoteerde Galapagos.

De CEO werd door Crucell geleverd en werd Onno van de Stolpe, Stoffels maakte zijn opmars binnen Johnson & Johnson.

En dat heeft J&J geen windeieren gelegd, onder leiding van Stoffels heeft het de laatste vijftien jaar meer dan 25 belangrijke nieuwe geneesmiddelen ontwikkeld, waarvan er zeven zijn toegevoegd aan de lijst van essentiële geneesmiddelen van de Wereldgezondheidsorganisatie.

Stoffels wordt omschreven als een zeer gedreven, gepassioneerd man die niet schuwt om het management team het veld in te sleuren en het leed te laten zien dat verzacht moet worden.

Beleggers verwachten deze gedrevenheid de komende jaren terug te zien bij het farmaceutische bedrijf uit Mechelen, getuige de enorme koerssprong van ruim 22% bij het bekendmaken van de aanstelling van Paul Stoffels.

Big Pharma R&D legend Paul Stoffels is trading his J&J title for the CEO role at one of the most deeply troubled biotechs in the industry

John Carroll
Editor & Founder

January 26, 2022 04:51 PM EST

Big Pharma R&D legend Paul Stoffels is trading his J&J title for the CEO role at one of the most deeply troubled biotechs in the industry. After 20 years working at the pinnacle of Big Pharma R&D, taking lead roles in J&J's pipeline revamp and a quickly developed, one-shot Covid vaccine that is being sold around the world, it turns out the legendary Paul Stoffels has at least one more chapter ahead in his career.

And this one will be the biggest challenge the 59-year-old has faced yet.

After the market closed Wednesday, the longtime scientist was officially named as the new CEO of Galapagos, a troubled biotech trying to undergo a facelift in the wake of a disastrous alliance with Gilead that ended with the implosion of a drug program billed as one of the industry's next big blockbuster stories.

Galapagos shares \$GLPG have lost 51% of their value in the past year, as investors dealt harshly with every biotech setback.

Deeply respected, Stoffels was known for his HIV research before he joined J&J in 2002. Since then, he's been credited with a leading role in developing 25 medicines and a global incubation network that has helped line up alliances with hundreds of different biotechs.

He's taking over from Onno van de Stolpe, the retiring Galapagos CEO and co-founder who stepped aside after frankly admitting the biotech's mistakes and opening the company up to new deals — which will now fall in Stoffels' wheelhouse.

The new job comes with 1 million newly created subscription rights, which can be exchanged for rights to subscribe to Galapagos shares. They come with an exercise price of €50 each

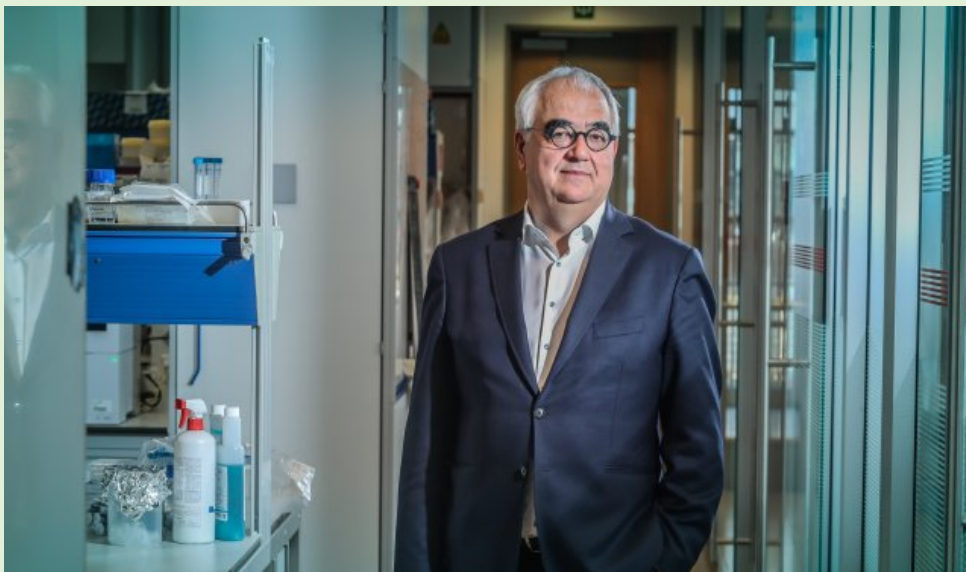
and have a term of 8 years, though they can't be exercised before the start of 2026, 4 years hence.

This is a company that Stoffels knows well. He was CEO and chairman at Virco and Tibotec, acquired by J&J. Galapagos came out of a JV created by Crucell and Tibotec, and Stoffels was on the board until he joined the pharma giant.

The siren call of biotech during these boom times has wooed many an R&D exec out of Big Pharma. Roger Perlmutter ended his Big Pharma career at Merck only to turn around and take the reins of a startup as well.

Here's Stoffels' prepared statement on the new job:

I was closely involved in the foundation of Galapagos by Crucell and Tibotec in 1999 and have been following the company as it matured into the fully-fledged biopharma that it is today. I am attracted by the entrepreneurial culture and unwavering commitment to innovation at Galapagos, its strong R&D capabilities, and growing commercial footprint. Underpinned by strong financial resources and supported by the long-term collaboration with Gilead, I am convinced of Galapagos' unique potential, and I am very excited and honored to be appointed as CEO. I want to express my respect and appreciation to Onno, who successfully built Galapagos from a start-up to an independent, established publicly listed company. I am committed to staying true to the company's mission of bringing novel modes of action medicines to patients in need of new treatment options.



INTERVIEW

'Paul zal een magneet voor talent zijn bij Galapagos'

NICO SCHOOFS | 27 januari 2022 | De Tijd

Paul Stoffels is vanaf 1 april de nieuwe CEO van het biotechbedrijf Galapagos.

'Ik denk dat we op een niet al te lange termijn een positieve turnaround kunnen realiseren.' Dat zegt Paul Stoffels, de nieuwe CEO van Galapagos, in een dubbelgesprek met oprichter Onno van de Stolpe. **'Met 5 miljard euro op de bank en een goed georganiseerd bedrijf kan je direct vooruit.'**

Galapagos tekende woensdagavond voor hét hr-nieuws van het nog prille jaar. Het Belgisch-Nederlandse biotechbedrijf haalt het farmazwaargewicht Paul Stoffels in huis als nieuwe topman.

De 59-jarige Paul Stoffels stopte eind vorig jaar na dertig jaar als wetenschappelijk directeur en nummer twee bij de Amerikaanse farmaceutische gigant Johnson & Johnson, het grootste medische bedrijf ter wereld. Hij stuurde er 15.000 wetenschappers aan, beschikte over een onderzoeksbudget van zowat 10 miljard euro en leidde er onder meer de ontwikkeling van het coronavaccin van J&J.

Op 1 april neemt Stoffels, die al volop meedraait, bij Galapagos officieel het stokje over van Onno van de Stolpe, die het bedrijf oprichtte en al in de zomer zijn vertrek aankondigde. 'Na 1 april blijf ik nog een paar maanden als adviseur van Paul', zegt van de Stolpe donderdagochtend in een dubbelgesprek. 'Nadien zien we wel waar mijn schip zal stranden.'

Meneer Stoffels, uw aanstelling als nieuwe CEO van Galapagos komt als een verrassing. Wat heeft u over de streep getrokken?

Paul Stoffels: 'De grote verandering is dat ik vroeger wereldwijd actief was en zowat elke tweede dag op een vliegtuig zat en vooral actief was vanuit de Verenigde Staten. Op een bepaald moment was het genoeg en wou ik weer vanuit Europa werken. De voorbije twee jaar waren de drukste van mijn carrière. Ik ga bij Galapagos nog altijd globaal actief zijn, maar veel minder intens vliegen.'

Wat trok u precies aan in Galapagos?

Stoffels: 'Ik heb Galapagos samen met Onno in 1999 opgericht. Ik ben altijd heel dicht bij het bedrijf gebleven en we zijn altijd goeie vrienden geweest. De groep die Onno uitbouwde, van onderzoek tot productontwikkeling en verkoop, is een ideaal platform om verder op te bouwen. Daarnaast is er de samenwerking met het Amerikaanse farmabedrijf Gilead, waardoor er veel cash in Galapagos zit. Met 5 miljard euro op de bank en een goed georganiseerd bedrijf kan je direct vooruit.'

Meneer van de Stolpe, u zei woensdagavond: 'De aanstelling van Paul wordt een keerpunt.' Waarom denkt u dat?

Onno van de Stolpe: 'We hebben een ongelofelijk lastig anderhalf jaar achter de rug. Het begon al in 2020 toen de Amerikaanse geneesmiddelenwaakhond FDA de weg naar de Amerikaanse markt voor het reumamiddel Jyseleca blokkeerde. En begin vorig jaar stopten we met ziritaxestat, een middel tegen longfibrose dat in een studie dodelijke bijwerkingen bleek te hebben.'

'Als je een paar mislukkingen na elkaar hebt, zie je de belegger massaal afhaken. De koers is dramatisch naar beneden gegaan en ook in het bedrijf was de impact enorm. Mensen zien elders meer mogelijkheden en er ontstaat een zekere negativiteit. Nadat ik had aangekondigd met pensioen te gaan, konden we geen langetermijnvisie vertellen aan de organisatie en investeerders omdat we moesten wachten op de nieuwe CEO.'

'Ik denk dat er dankzij de aanstelling van Paul weer een visie zal komen, weer licht aan het eind van de tunnel. Ik verwacht dat we Galapagos kunnen heropbouwen. Met Paul heb ik daar alle vertrouwen in. Hij is altijd mijn mentor en klankbord geweest. Dat hij het stokje overneemt, is een droom die werkelijkheid wordt.'

Meneer Stoffels, makkelijk wordt het allerm minst, na de al opgesomde opdooffers van de voorbije jaren.

Stoffels: 'Er is intern een heel goed ontwikkelingsteam waarop we kunnen bouwen. En ook buiten Galapagos is er veel wetenschap waar we toegang toe kunnen hebben. We hebben de middelen en de mensen om ons sterk intern onderzoek te combineren met interessante externe teams. Ik denk dat we op een niet al te lange termijn een zeer positieve turnaround kunnen realiseren. Er is heel veel interesse om met Galapagos samen te werken. Ik denk dat de volgende 6 tot 9 maanden de juiste keuzes gemaakt worden, met een heel stevige strategie.'

U zult snel knopen moeten doorhakken over de bestemming van de 5 miljard euro cash om via overnamedeals de productlijn uit te bouwen. Hebt u al een tijdlijn voor een strategie?

Stoffels: 'Nee, daarvoor is het nog te vroeg. Ik ben nog aan het verhuizen vanuit de VS naar Europa. Ik heb nog even tijd nodig voor een 'deep dive' in de productportfolio van Galapagos. Na de zomer zullen we al een stuk verder staan, maar vandaag is het moeilijk om daar al iets over te zeggen.'

Analisten vrezen te dure overnamedeals.

Stoffels: 'Onno heeft een zeer sterk businessdevelopmentteam om de waarde van deals strikt in te kunnen schatten.'

Van de Stolpe: 'Ik zeg vaak: we hebben een Nederlands-Belgische achtergrond. Dan ben je sowieso al erg bezorgd dat je niet te veel betaalt. Als grote farmabedrijven met diepe zakken echt iets willen, gaan ze 'all out'. Je moet voorkomen dat je in dat proces wordt mee getrokken. Want wij zijn nog een klein bedrijf.'

'We moeten garanderen dat als we een deal sluiten, die op redelijk korte termijn waarde zal creëren. Paul heeft al een paar fantastische deals gedaan bij J&J. We halen iemand binnen die dergelijke waarde ook kan creëren voor de aandeelhouders en de organisatie.'

Stoffels: 'Ondernemers zijn altijd geïnteresseerd om samen te werken met teams met een open geest, die openstaan voor collaboraties. Ik kan daar een rol in spelen door de komende maanden te focussen en te evalueren hoe we de productpijplijn kunnen versnellen en verbreden, om zo het risico te verminderen.'

Hoe moeilijk is het om in een wereldwijd krappe arbeidsmarkt het beste personeel aan boord te houden nu vorig jaar vooral is gesnoeid in het personeel?

Van de Stolpe: 'Kijk, er is ooit een tijd geweest dat Galapagos in onze sector een 'preferred employer' was in Europa, toen alles 'hosanna' was. Maar het afgelopen jaar en zeker het voorbije halfjaar, nadat ik had aangekondigd dat ik met pensioen ga, hadden we er last van dat mensen liever elders aan de slag wilden. We hebben ook niet veel talent willen aantrekken, net omdat we een stukje aan het afbouwen waren. Ik denk dat we nu een nieuwe fase ingaan. Ik denk dat Paul een magneet voor talent zal zijn.'

Stoffels: 'Mensen willen deel uitmaken van een belangrijk project om een verschil te kunnen maken rond een grote medische nood. Mijn ervaring leert me dat dat een erg motiverende factor is.'

'Als ik kan duidelijk maken welke problemen we gaan oplossen en waarop we zullen focussen, gaan we het talent met de juiste expertise kunnen aantrekken. Het aantrekkelijke

van Galapagos is ook dat we niet beperkt zijn tot één site, maar er hebben in België, Nederland, Frankrijk, Zwitserland en het Verenigd Koninkrijk.'

**Hebt u al een nieuwe chef onderzoek in het vizier?
Die zal cruciaal zijn om mee te bepalen met welk onderzoek Galapagos
door wil en welke expertise ingekocht moet worden.**

Stoffels: 'Nee, die keuze hebben we nog niet gemaakt. Dat gebeurt in de volgende weken en maanden.'

Van de Stolpe: 'Het is duidelijk dat we die functie niet ingevuld zouden krijgen zonder dat we wisten wie de nieuwe CEO zou worden. Omdat de chef onderzoek natuurlijk heel nauw samenwerkt met de CEO.'

Meneer Stoffels, uw vertrek eind vorig jaar bij J&J viel ook uit de lucht. Kunt u meer toelichting geven waarom er een einde kwam aan de samenwerking?

Stoffels: 'Ik had twee jaar geleden al beslist dat ik naar Europa wilde terugkeren en wou vertrekken bij J&J. Maar toen kwam de coronapandemie en heb ik mee mijn schouders gezet onder de ontwikkeling van het J&J-coronavaccin.'

'Ik ben eind vorig jaar in de beste omstandigheden en als vrienden kunnen vertrekken, na bijna 30 jaar dienst en 25 nieuwe geneesmiddelen ontwikkeld te hebben en na altijd een erg goeie relatie gehad te hebben met de raad van bestuur.'

Het J&J-coronavaccin kwam er niet zonder slag of stoot. Er waren onder meer kwaliteits- en productieproblemen bij een Amerikaanse onderaannemer. Hoe kijkt u daarop terug?

Stoffels: 'We hebben spijtig genoeg in de opschalingsfase bij een van onze Amerikaanse partners een probleem met de kwaliteit gehad. Er dook ook een zeldzaam neveneffect op, wat is opgelost, maar ons ook een terugval bezorgde in de klinische studies en nadien bij de introductie van het vaccin.'

'Vandaag wordt het J&J-vaccin globaal zeer veel gebruikt wegens de eenmalige dosis en om snel bescherming te kunnen bieden. Het kan bewaard worden op een normale koelkasttemperatuur en wordt toegediend in veel lage en middeninkomenslanden.'

'Ik ben vooral ook heel fier dat het als primair vaccin wordt gebruikt in heel veel vluchtelingenkampen, bijvoorbeeld in Afghanistan. We gaan wereldwijd minstens 1 miljard mensen beschermen met het J&J-vaccin, als het er al geen 2 of 3 miljard worden.'

Paul Stoffels: 'Bij Galapagos kom ik dichterbij de actie te staan'

Stefaan Temmerman | FD | 27 Januari 2022

'Ik ben arts en wetenschapper', zegt Paul Stoffels. 'En ik wilde terug naar de essentie: wetenschap omzetten in een toepassing voor de patiënt. Galapagos is daarvoor een ideaal bedrijf, met een structuur om nieuwe geneesmiddelen te ontdekken en die ook zelf naar de markt te brengen.'

Het is het antwoord van Stoffels op de waaromvraag. Waarom kiest hij voor Galapagos, nadat hij jarenlang leiding heeft gegeven aan Janssen, de farmatak van Johnson & Johnson? Bij het grootste gezondheidsconcern ter wereld was hij de tweede man, met een jaarlijks budget van \$10 mrd voor onderzoek en ontwikkeling. Wat voor eer valt er nog te

behalen aan het veel kleinere Nederlands-Belgische biotechbedrijf dat afgelopen twee jaar alleen het nieuws haalde met tegenslagen?

'Terug naar de basis'

'Ik had al een tijd geleden besloten te stoppen bij Johnson & Johnson, vanwege de enorme intensiteit van mijn werk. Het enorm vele reizen. Ik wilde terug naar Europa en terug naar de basis', zegt Stoffels in een videogesprek. 'Bij Galapagos sta ik weer dichterbij de actie.'

Stoffels kent Galapagos goed. Hij was betrokken bij de oprichting van het bedrijf en is het na zijn vertrek naar de Verenigde Staten blijven volgen. Zodoende denkt hij te weten dat Galapagos nog altijd 'een sterke basis' heeft. 'Daarop kunnen we verder bouwen.'

Stoffels wordt in het gesprek geflankeerd door Onno van de Stolpe, de oprichter en topman van Galapagos die nu afzwaait. Van gemengde gevoelens is absoluut geen sprake, verzekert Van de Stolpe. 'Met Paul aan boord heb ik er alle vertrouwen in dat de ondernemende cultuur van Galapagos, gericht op innovatie, behouden blijft. Dat is voor mij belangrijk. Dit is toch mijn kindje.'

Veel werknemers Galapagos vertrokken

Beleggers hebben de benoeming met applaus begroet: de beurskoers van Galapagos schoot donderdag omhoog. Ook voor werknemers is het belangrijk dat er nu duidelijkheid is, zegt Van de Stolpe. 'Met de komst van Paul kunnen we onze mensen weer motiveren. Want het is lastig geweest, na de aankondiging van mijn vertrek in augustus. Onze medewerkers wisten niet wat er ging gebeuren. Waar gaan we heen?'

Die onduidelijkheid heeft geleid tot leegloop. 'Galapagos was natuurlijk vroeger hét bedrijf om bij te gaan werken. Dat was de afgelopen jaren niet meer zo. Mensen keken om zich heen naar andere opportuniteiten en sommige van onze medewerkers zijn vertrokken naar kleinere beginnende biotechbedrijven. We moeten nu weer nieuwe talenten gaan aantrekken en dat zullen we zeker gaan doen.'

'Nieuwe solide strategie'

Als opvolger van Van de Stolpe staat Stoffels niet voor een eenvoudige taak. Het reumamedicijn filgotinib is niet het grote succes geworden waar het bedrijf jarenlang op rekende, en ook de ontwikkeling van andere nieuwe medicijnen verliep teleurstellend. Galapagos ligt op apegapen. Wat gaat Stoffels doen om het tij te keren? 'We moeten ons gaan focussen op meerdere ziektegebieden, waar een hoge medische nood is. En we moeten gebruik maken van extra technologieën', aldus de nieuwe ceo. 'De komende maanden gaan we een nieuwe, solide strategie voor de lange termijn uitstippelen en na de zomer komen we met onze conclusies naar buiten.'

'Zelf doen levert meer waarde op'

De troefkaart van Galapagos is de enorme hoeveelheid kasgeld, bijna €5 mrd, dankzij betalingen van het Amerikaanse farmaconcern Gilead. Gaat Stoffels nu eindelijk een bestemming vinden voor al dat geld? Bijvoorbeeld door een of meer grote overnames te doen? Dat Galapagos ruim bij kas zit, geeft 'comfort', reageert Stoffels. Het bedrijf heeft 'een paar jaar' om te investeren in de ontwikkeling van geneesmiddelen en kan eventueel de rechten kopen op geneesmiddelen die nog in ontwikkeling zijn. 'De vraag is dan op welk moment je instapt. Als je meer zelf doet, vroeger instapt, dan kan de company meer waarde creëren. Dat is een belangrijke overweging.' Stoffels zegt het niet met zoveel woorden, maar

toch is het antwoord vrij duidelijk. Galapagos gaat niet op jacht naar een grote overname, in een poging zich met één klap uit de problemen te kopen. Kleinere overnames van bedrijven of medicijnen in een vroege ontwikkelingsfase zijn kansrijker en dus logischer.

'Oud-baas onderzoeksteam Jansen-vaccin als held onthaald bij Galapagos'

27 Januari 2022 | Telegraaf

Zelden zal het binnenhalen van een nieuwe ceo binnen de beleggersgemeenschap zo goed ontvangen zijn als Paul Stoffels bij Galapagos: de aankondiging joeg de aandelenkoers donderdag met 16% omhoog. Hij heeft dan ook alles in zich om het door zware tegenvallers getroffen Belgisch-Nederlandse biotechnologiebedrijf er weer bovenop te helpen.

Stoffels werkte twintig jaar bij de Amerikaanse farmaciegigant Johnson & Johnson. De laatste tien jaar stond hij aan het hoofd van de onderzoeks- en ontwikkelingsstak, die succesvol was met onder meer de razendsnelle ontwikkeling van een coronavaccin.

Directeur Edwin Wierda van Wierda Vermogensbeheer spreekt van een zwaargewicht en denkt dat Stoffels het nieuwe elan kan brengen dat Galapagos hard nodig heeft. Recente onverwachte negatieve beoordelingen door toezichhouders en teleurstellende onderzoeksresultaten van nieuwe geneesmiddelen hebben het vertrouwen in het bedrijf, ook bij het personeel, immers geen goed gedaan.

Stoffels is tot dusverre in tegenstelling tot de huidige Galapagos-ceo Onno van de Stolpe buiten de medische wereld onzichtbaar gebleven. Dat zal nu gaan veranderen. Volgens Blaisse hoeft er echter niet voor gevreesd te worden dat hij sterallures gaat krijgen. „Daar is hij het persoon niet naar. Wel geldt hij als uiterst betrouwbaar met een uitstekend netwerk, ook in de VS.”

Stoffels ontkomt er volgens Wierda niet aan een enigszins nieuwe richting op te gaan. „Hij zal meer focus leggen op onderzoeksgebieden en de verkooporganisatie mogelijk stopzetten. Ik sluit ook niet uit dat hij Galapagos klaarstoomt voor verkoop aan de Amerikaanse partner Gilead.”]

Stoffels stapte eind vorig jaar op bij Johnson & Johnson om het rustiger aan te doen en meer tijd door te brengen met zijn familie. Dat hij nu toch bij Galapagos aan de slag gaat, speelt mee dat het bedrijf hem nauw aan het hart ligt. Stoffels stond als voormalig ceo van het in de behandeling van hiv gespecialiseerde Tibotec aan de wieg van de in 1999 met Crucell opgerichte joint venture. Hij was er een paar jaar bestuurslid en heeft de ontwikkelingen bij Galapagos sindsdien altijd gevolgd.

Maar het is zeker niet alleen liefde voor het bedrijf en voor het vak. Stoffels krijgt namelijk een prachtige welkomstbonus van één miljoen inschrijfrechten, die vanaf 1 januari 2026 kunnen worden omgewisseld in aandelen tegen een uitoefenprijs van €50. Met een huidige koers van €54,30 en het potentieel op een veel verdere koersstijging kan hij op termijn mogelijk vele miljoenen tegemoet zien.



'Up to Paul now': Galapagos' new CEO Stoffels jumps straight into deal talks, finding a new science chief

Fierce Biotech by Kyle LaHucik | Jan 27, 2022 12:00pm

Galapagos' new CEO, Paul Stoffels, M.D., is ready to jump into acquisition and partnership talks and review new chief science officer candidates as he oversees a much-needed turnaround for the 23-year-old biotech.

The Gilead-partnered company has a "very strong foundation with a significant balance sheet, which allows [us] to start going after new opportunities, and that's very attractive," the ex-Johnson & Johnson chief science officer told Fierce Biotech in his eighth hour at Galapagos' Belgian headquarters. Stoffels wouldn't comment on whether he'll shake up the biotech's C-suite, given it was his first time meeting some of the management team.

Stoffels will immediately dive into acquisition discussions, even though he doesn't officially replace outgoing CEO Onno van de Stolpe until April. High on the priority list will be biotechs with late- to mid-stage assets; that approach could get a Galapagos med on the U.S. market quickly. But what's definitely not on the table is a Galapagos sale, thanks to a multiyear tie up with Gilead that prevents a near-term exit.

Despite multiple quarters of setbacks at Galapagos—and a laundry list of challenging duties to come—Stoffels decided to skip opportunities to join biotech boards in favor of being "close to the action" at a company with a "lot of cash," he said. The 59-year-old made up his mind about leaving the third-highest-paid pharma R&D post "some time ago" but stayed at J&J until last month to complete work on the healthcare giant's COVID-19 vaccine.

Landing at Galapagos was no fluke for Stoffels, either. He was previously chair of the infectious disease biotech Tibotec, which launched Galapagos in 1999 through a joint venture with Crucell, which is now part of J&J.

Stoffels was announced as Galapagos' next CEO on Wednesday to replace van de Stolpe, who has helmed the company from the beginning. Van de Stolpe had hinted at a leadership announcement to come a few weeks ago at the J.P. Morgan Healthcare Conference, and it seems Galapagos had already found its man at the time.

Stoffels, who has brought more than two dozen drugs to market, envisions a long tenure at Galapagos, especially because he can't exercise his stock-option rights until 2026.

He inherits a biotech that has weathered a series of flops in recent years and a stock that has lost half its value in the past year. For one thing, the company was forced last year to shed a phase 3 program and midstage trials for ziritaxestat, a candidate in development through a \$5 billion tie-up with Gilead. Plus, in 2020, safety concerns prompted the FDA to reject a JAK inhibitor therapy that was part of the Gilead deal.

Stoffels' appointment seems to have rallied investors. On day 1, shares climbed nearly 22% to \$64.91 apiece, but that's still below what the outgoing CEO would like to see.

"It's up to Paul now to first close the gap," van de Stolpe said in a side-by-side interview with Stoffels, who is returning home to Belgium to be closer to his four kids and seven grandchildren.

With only one product on the market in Europe—the ulcerative colitis and rheumatoid arthritis med Jyseleca—Galapagos was on the hunt for late-stage inflammatory-focused acquisition targets earlier this month at the J.P. Morgan conference. But the company wouldn't shake hands on a deal until van de Stolpe's successor was revealed, the outgoing CEO said at the time.

Acquisitions will be pivotal to shoring up a pipeline that lost a phase 3 idiopathic pulmonary fibrosis therapy and a midstage systemic sclerosis asset last year.



"The gap between where we are with Jyseleca on the market and our own pipeline, it's just too big. We cannot bridge that in time, so we need to bring something in that's later than our current assets," van de Stolpe said.

To fill the holes in its late-stage pipeline, Galapagos will gobble up biotechs with midstage or phase 3 assets or ink partnerships to expedite the path to getting its first U.S. med on the market, the executives agreed.

Stoffels will also recruit a new chief scientific officer, and he'll have plenty of inside knowledge to bring to that search. Piet Wigerinck, Ph.D., stepped down from the job in June 2021.

RBC Capital Markets analysts were a little more cautious on the prospects for a speedy business turnaround at Galapagos. A "revamp will take time," they said in an investor note after speaking with management Wednesday morning.

"We expect [Stoffels'] reputation and contacts should open more doors to facilitate this, and he noted that their commercial infrastructure from Jyseleca could also improve partnering abilities," the analysts wrote.

While Galapagos is in the market to buy, the company is definitely not going to be for sale anytime soon because of its deal with Gilead, which rules out an exit in the next eight years, van de Stolpe said. Gilead's grip on the company also played a role in the CEO successor decision: Gilead CEO Daniel O'Day and Senior Vice President Linda Higgins, Ph.D., are on Galapagos' board.

Had the Gilead deal not come to fruition, van de Stolpe would've been "very, very worried" that the "Pfizers of this world" would've swooped in and acquired Galapagos when it brought Jyseleca to market. The Gilead deal was the "icing on the cake" because it allowed Galapagos to continue without a Big Pharma parent, he said.

As for his legacy, van de Stolpe said he would "hate to see Galapagos become a 'me too' company." Prioritizing innovation and high unmet medical needs has come with high risk and high failure rates—"and we've experienced that," he said with a chuckle, noting innovation should not let up despite the setbacks.



Follow

 @GalapagosGlobal

for the latest on Galapagos!

Galápagos

GALAPAGOS and the GALAPAGOS logo are registered or pending trademarks of Galapagos NV.