

'Galapagos is niet gebaat bij een overname'

'Galapagos zoekt experts in medicijnontwikkeling.' Onno van de Stolpe heeft deze tekst groot op de gevel van het Leidse kantoor van het biotechbedrijf laten zetten. De boodschap is onder anderen gericht aan personeel van Astellas Pharma, aan de overkant van de straat. Astellas heeft aangekondigd zijn onderzoeksactiviteiten in Leiden te beëindigen en Galapagos kan de experts die er werken goed gebruiken om haar eigen plannen te realiseren.

De komende jaren moet het namelijk gaan gebeuren. Na negentien jaar als zelfstandig bedrijf waarvan twaalf aan de beurs, is Galapagos bijna zover dat haar eerste medicijnen op de markt gaan komen. Het gaat dan allereerst om reumamedicijn filgotinib. Maar naast dit vlaggenschip heeft Galapagos nog een rijtje potentiële grote medicijnen in ontwikkeling.

Het lonkende perspectief van een paar miljardenklappers heeft de marktwaarde van Galapagos opgedreven tot zo'n 4,5 miljard euro. Sinds 2016 is het aandeel ook onderdeel van de AEX. *Effect* sprak bestuursvoorzitter Van de Stolpe over deze ontwikkelingen, zijn nadrukkelijke wens om zelfstandig te blijven en waarom hij als dé ondernemer achter Galapagos slechts 1,5 procent van de aandelen heeft.

1 Met filgotinib bent u het verst. Ligt daar nu ook het zwaartepunt voor Galapagos? "Filgotinib is inderdaad veruit ons grootste programma, maar

voor het merendeel wordt het werk nu gedaan door onze partner, het Amerikaanse Gilead. Wij doen een aantal onderzoeken voor de toepassing van filgotinib in andere ziekten, maar dat is een stuk minder grote inspanning dan die Gilead op zich neemt. Het zwaartepunt voor ons ligt nu dus eerder op ons middel voor taaislijmziekte en op de voorbereiding voor een volgende fase van onderzoek voor ons medicijn voor de longziekte IPF. Ondertussen zijn we continu bezig met het zoeken naar nieuwe werkingsmechanismen om onze pijnlijnen te blijven vullen."

'IN BELGIË IS HET OPTUIGEN VAN BESCHERMINGS-CONSTRUCTIES ZOALS IN NEDERLAND NIET MOGELIJK'

2 Er staat circa 1,3 miljard euro op de bank. Is dat genoeg om de stap naar winstgevendheid te maken? "Wij hebben voldoende geld om onze ambities te realiseren tot het moment dat we winstgevend worden. Daarbij gaan wij er wel van uit dat filgotinib goedgekeurd wordt. Als dat gebeurt, zijn daar grote mijlpaalbetalingen aan gekoppeld en gaan we richting winstgevendheid."

3 U wilt het middel voor longziekte IPF zelf op de markt brengen. Waarom is dat? "We hebben altijd de ambitie gehad om dat te doen, maar zochten daarvoor de juiste ziekte. We denken dat we met IPF een heel mooi gebied hebben omdat er relatief weinig patiënten zijn, ongeveer 80.000, tegelijkertijd in de westerse wereld en er nog geen behandeling is die de progressie van de ziekte stopt. De patiënten zijn ook vrij gemakkelijk te bereiken omdat ze in gespecialiseerde centra worden behandeld. Er is dus geen groot verkoopapparaat nodig om het op de markt te brengen. Dit wordt dus de eerste Galapagos-pil."

4 De schaal is nog wel veel kleiner dan die van filgotinib. Wilt u doorgroeien zodat u uiteindelijk ook zo'n soort medicijn helemaal zelf kunt doen? "We moeten eerst kijken of we kleinere markten kunnen bedienen. Als dat goed gaat, kunnen we die stap maken, maar dan praat ik wel echt over de periode na 2020. Voor filgotinib delen we in acht Europese landen de winst en hebben we het recht om tegelijk met Gilead de marketing te doen. Dat wordt een eerste stap, IPF moet de tweede stap worden. We gaan daarvoor zelf een commerciële organisatie bouwen. De man die dat gaat doen, is op 1 september begonnen."